

ECONOMIE INTEGRALE

«Une économie intégrale pour une vie épanouie.»



PI papier de position No 4

TABLE DES MATIERES

Situation générale	3
1/ La vision	5
2/ Les objectifs	6
3/ Les principes	7
4/ Les mesures	8
4.1/ Garantie des moyens d'existence	8
4.2/ Travail	8
4.3/ Revenus	9
4.4/ Fortune	9
4.5/ Possession du sol et ressources naturelles	10
4.6/ Croissance économique	10
4.7/ Economie de marché	11
4.8/ Argent	11
4.9/ Impôts	12
4.10/ Direction d'entreprise	12
4.11/ Innovation	13
4.12/ Energie et environnement	13
4.13/ Commerce extérieur et aide au développement	14
5/ Les premiers pas	15
6/ Annexe	16
6.1/ Littérature	16
6.2/ Liens internet	16

SITUATION GÉNÉRALE

**«Croissance! Croissance du produit intérieur brut!
C'est l'objectif sur lequel toutes les nations du monde sont d'accord.»**

Hans Christoph Binswanger¹

L'économie de marché s'est entièrement développée dans son propre intérêt – dans le but de son propre enrichissement, de l'accroissement de son pouvoir et de la consommation illimitée. D'où l'exigence de croissance, d'où le fait que le système actuel, sans croissance imploserait tout simplement.

Les progrès technologiques permettent aujourd'hui de produire une grande partie des biens et services nécessaires, avec un investissement minimum de travail humain. La relation entre l'acquisition de revenu et le travail tend – grâce au progrès de la productivité – vers l'exigence de produire toujours plus de biens et de nouveaux biens, pour garder le même nombre de places de travail. Ce qui explique une des raisons de la contrainte de croissance.

PI soutient le point de vue, que la croissance économique constante a atteint ses limites et les a même dépassé en divers endroits, et appelle de ce fait à la modération.

La possibilité d'obtenir d'énormes gains grâce à des affaires spéculatives, sans obtenir pour l'économie ni pour la société en tant que tout, de vraies créations de richesses, n'est qu'une de ces excroissances. « L'argent est pour l'économie réelle ce que le système de circulation est pour le corps humain : il maintient les parties du système ensemble et en vie. Cela signifie que les institutions qui dirigent la circulation de l'argent à travers le corps collectif de l'économie doivent travailler justement dans ce sens : être au service de tout le système, et non l'exploiter.»²

L'économie actuelle établit la dépendance des pauvres aux riches par l'insatiabilité et la convoitise, l'hédonisme et le narcissisme, l'aspiration à un statut et à des privilèges, la manipulation et le contrôle. La soi-disant économie de marché libre se repose sur le pouvoir et la contrainte, qu'exercent ces désirs. Les mas-médias, la science et les domaines de

¹ *Die Wachstumsspirale*, Marburg 2006, S. 1.

² Otto Scharner, *Die sieben Akupunkturpunkte des sozialen Organismus*, in: *Anthroposophie im Dialog* 05/10, Frankfurt 2010, S. 16.

la formation et de la santé, et la politique, qui fonctionnent selon les lois du marché de masse, renforcent les dépendances et l'illusion.³

PI voit une des causes essentielles des répercussions actuellement visibles – comme la crise financière, la destruction de l'environnement, la surexploitation sans scrupules des matières premières, des gens et des animaux, la répartition inégale du travail, des revenus et des biens, les luttes pour la distribution des ressources limitées comme l'eau ou le pétrole, etc. – dans la perversion du système érigé comme une fin en soi.

Comment continuer ? PI est profondément convaincue qu'un changement de l'économie doit être généré par un changement de conscience. En même temps, des thèmes aujourd'hui tabous comme l'intangibilité de la propriété, le domaine de l'argent et des intérêts, la définition du travail et du revenu, doivent être questionnés dans leurs fondements et repensés.

Tout n'est certainement pas réalisable en une seule fois. Commençons par traquer l'essentiel de notre misère : l'exigence permanente de croissance économique et – bien camouflé – le domaine des intérêts, qui contraint la plupart du temps, sans qu'il soit reconnu, à la croissance. En enrayant les intérêts et la croissance, le reste se laisse aborder de manière bien plus légère.

³ Jürg Theiler, *Die Seele auf dem Markt. Von der Zerstörung zur Erfüllung*, in: Elke Fein (Hrsg.), *Wirtschaft in der Zeitenwende. Zur Vision einer Masswirtschaft der Lebensfülle und Schritte zu ihrer Verwirklichung. Ideen und Impulse für eine integrale Ökonomie der Zukunft*, Freiburg i.Br. 2010, S. 56 ff.

1 / LA VISION

„Être (raisonnablement) actif, est un des besoins fondamentaux de l'être humain. Il vit ainsi du sens, de l'attention et de l'estime de soi“.⁴

Notre vision de l'économie intégrale soutient tous les êtres humains à orienter leurs besoins vers une dimension au service de la vie, de partager la prospérité et de se soutenir mutuellement avec respect, dans la conscience du cycle permanent du Venir et Partir.

Le mobile de l'économie ne doit plus être son propre enrichissement et la consommation, mais la joie et l'épanouissement dans un travail raisonnable et dans des échanges créatifs et constructifs avec d'autres êtres humains.

L'utilisation minutieuse des ressources non renouvelables ou limitées – sol, eau, matières premières – doit s'insérer dans un cycle des substances qui assure un développement durable.

En premier plan s'expriment l'empathie et la responsabilité, la créativité et l'épanouissement. Le Donner et le recevoir s'équilibrent. La coopération et le partage ont la priorité sur le principe de la concurrence.

L'économie développe des systèmes qui s'organisent par eux-mêmes, efficaces, cohérents qui permettent une économie durable, et excluent les aspirations au pouvoir et l'auto-enrichissement.

Les gens ont compris que la vie signifie mouvement et flux et que l'épanouissement à tous les niveaux – spirituel, rationnel, émotionnel et physique – est le but de toute activité, et non l'aspiration au pouvoir et à l'argent. L'économie sert à l'accomplissement de la vie et n'est pas une fin en soi.

⁴ Ekkharthof, Leben aus anderer Perspektive, Lengwil TG

2 / LES OBJECTIFS

PI aspire à un ordre économique qui soit au service de la société. Cette économie de marché, durable, éco-sociale, se base sur une démocratisation des structures de revenus, de capitaux et de pouvoir.

PI aspire à une société orientée vers le bien commun, l'élévation de la qualité de vie et l'épanouissement de tous.

3 / LES PRINCIPES

- Tous les êtres humains ont une même valeur. Ils trouvent dans le travail, l'économie et la communauté, de la sécurité, de l'accomplissement, de la satisfaction et conservent un bon état de santé.
- L'économie assume une fonction au service de la vie, des êtres humains et du développement durable de la société.
- Le marché trouve un nouvel équilibre entre concurrence et coopération et se réoriente vers l'aspiration du bien commun.
- La coopération et la solidarité remplacent la concurrence.
- Dans la mesure du possible, le marché se régule lui-même dans une fonction au service de la société. Quand des limitations sont nécessaires, elles doivent être établies et surveillées par l'Etat, de manière efficace et là aussi au service de la société.
- L'épanouissement des êtres humains et le développement économique qui y est lié se réalisent toujours plus dans des domaines non-matériels, et garantissent ainsi un emploi durable des ressources non renouvelables.
- L'exigence de croissance sera éliminée par des modifications systémiques, et par le développement d'une conscience qui reconnaît la tendance auto-destructrice de l'économie servant l'enrichissement personnel et la consommation insatiable. La nouvelle économie se comporte de manière constructive : attentive, raisonnable, participative, qualitative, créative, responsable, peu exigeante, aimante.
- Le bien-être de la société est mesuré par un index de qualité de vie, les prestations au sein des entreprises par un index de leur contribution à une société pacifique et un développement durable.

4 / LES MESURES

4.1 / Garantie des moyens d'existence

- Objectif** Garantir les moyens d'existence de tous les citoyens.
- Mesures** Un revenu de base garanti, pour tous les citoyens qui n'obtiennent pas un minimum de revenu. Obtiennent, par exemple, ce revenu de base, les adultes monoparentaux, les retraités, les personnes en incapacité de travail tout comme celles qui fournissent un service à la collectivité (p.ex. 2-3 jours par semaine). Ce revenu de base garanti remplace, jusqu'à hauteur d'un montant maximum défini, les systèmes sociaux préexistants.
- Avantages** Elimination de la peur existentielle. Possibilités d'épanouissement et d'intégration sociale pour les jeunes et les chômeurs. Moins de dépendances, moins de pouvoir, moins de violence.

4.2 / Travail

- Objectif** Le travail sert le bien-être commun et le développement intégral de l'individu.
- Mesures** Elargissement de la compréhension de travail. Elle englobe, en plus d'un travail rémunéré tout ce qui sert le bien commun. Les normes du partage du travail et du temps de travail sont régulées en conséquence. Toutes les personnes aptes au travail ont droit à une activité (au moins partielle) qui sert le développement durable de la société.
- Avantages** Intégration sociale de ceux qui doivent actuellement chômer. Amélioration de la culture du travail et suppression du stress. Plus de temps pour le développement personnel individuel. Réduction des frais de santé. Qualité de vie plus élevée grâce à une réduction du rythme effréné et à une réduction de la pression due à la concurrence. Diminution de la dépendance à un travail rémunéré.

4.3 / Revenus

Objectif	Réduction des différences de revenus.
Mesures	Introduction d'un revenu minimum et maximum dans les entreprises (p.ex. marge 1:7). Le revenu total après impôts (salaire et capital), est limité au niveau national, à un facteur de 12 par ex., par rapport au revenu minimum garanti.
Avantages	Affaiblissement des motivations d'enrichissement personnel. Amoindrissement des comportements concurrentiels et des tensions sociales. Plus de justice et plus de satisfactions, de motivation et de possibilités d'épanouissement pour tous les salariés. L'évaluation du travail fourni devient plus équilibrée; les activités moins qualifiées obtiennent une revalorisation.

4.4 / Fortune

Objectif	Diminution des disparités de fortune. Vraie démocratie. Elimination de dépendances et d'exercices de pouvoir. Egalité de chances.
Mesures	De nouvelles solutions pour remplacer la pratique actuelle en matière d'héritage sont élaborées. L'héritage direct est limité à un maximum raisonnable (p. ex. à 2 mio par héritier) et les surplus de fortune sont reversés dans un fonds d'héritage, encore à définir. Les jeunes adultes (p.ex. dès 25 ans) bénéficient d'un capital de succession (p.ex. maximum 500'000.–) lié à des conditions d'utilisation. Utilité : propriété d'habitation, copropriété d'entreprise et formations personnelles et continues. Pour la succession d'entreprises, des règles spéciales sont élaborées. Tous les collaborateurs ont la possibilité de devenir associés.
Avantages	Plus de justice. Plus de sécurité (p. ex. grâce à la propriété d'habitation pour tous). Plus de motivation au service de la vie dans les entreprises et dans la politique. Moins de concentration de pouvoir, de dépendance et de violence.

4.5/ Possession du sol et ressources naturelles

- Objectif** Le sol, les ressources naturelles et les rentrées d'argent en découlant appartiennent à la collectivité, représentée par l'Etat.
- Mesures** Etatisation systématique des sols et des ressources. La collectivité définit des droits et obligations d'exploitation et les attribues contre des émoluments. Ces droits sont héréditaires. Les modalités de l'étatisation (à un moment précis ou sur une durée de temps) et d'attribution des droits du sol sont encore à définir.
- Avantages** Protection des ressources naturelles et garantie d'une exploitation durable. Accroissement de la justice. Plus de rentrées pour la collectivité allègent les impôts sur le revenu du travail. Affaiblissement des motivations d'auto-enrichissement, de l'exercice du pouvoir et des comportements de concurrence.

4.6/ Croissance économique

- Objectif** La croissance économique traditionnelle est transférée vers une croissance de la qualité de vie pour tous, en particulier, également, dans des domaines immatériels.
- Mesures** Formation intégrale pour un mode de vie global. Meilleure répartition du bien-être matériel (voir revenus, travail, garantie des moyens d'existence et fortune). Amélioration des ressources vitales (eau, sols, air, nutrition) pour tous les êtres vivants (voir énergie et environnement). Meilleure valorisation et encouragement ciblé de prestations immatérielles vers l'élévation de la qualité de vie. Encouragement pour un comportement consommateur responsable et pour des techniques favorables à l'environnement.
- Avantages** Les domaines non matériels sont valorisés. Le bien-être matériel déjà obtenu est redistribué de manière plus équitable et ne croît plus que dans une mesure supportable pour l'environnement. Plus de sécurité intérieure face à la misère et plus de sécurité extérieure vis-à-vis de la violence. Qualité de vie augmentée grâce à la réduction de bruit, de stress, de pollution de l'air et d'autres pollutions.

4.7 / Economie de marché

- Objectif** Cycle des matières régulé démocratiquement et écologiquement.
- Mesures** Les prix contiennent tous les prix de revient, c'est-à-dire que les coûts externes sont internalisés. Incitations pour les entreprises, par ex. des labels pour des conditions de production et de travail compatibles avec l'environnement et le social. Le bilan des entreprises contient également des facteurs du bien-être commun⁵ (p.ex. différences maximales de revenus dans l'entreprise, copropriété et codécision). Le PIB est remplacé par un index qui affiche les valeurs d'une économie durable (p.ex. Index of Sustainable Economic Welfare – ISEW⁶). L'incitation à la modification de produits et de services non conformes par des impôts, des taxes d'incitation, des restrictions d'importation et de production.
- Avantages** Utilisation respectueuse des ressources naturelles, bases de vie plus saines pour tous, régionalisation des marchés, réduction de la pollution et des échanges commerciaux éloignés inutiles.

4.8 / Argent

- Objectif** Le domaine de l'argent est un service public de l'économie réelle, et l'argent obtient à nouveau pour tous sa forme initiale de moyen de préservation, d'échange et de prêt/emprunt (crédit) et de la valeur.
- Mesures** La création de monnaie se fait par la Banque nationale. Les banques commerciales sont des entreprises de services semi-publics au service de l'économie réelle. Elévation de la part du capital propre. L'intérêt est un incitateur de croissance malvenu et une source de revenu discutable. Des alternatives aux intérêts sont recherchées afin d'en éviter des effets néfastes. Les spéculations (faire de l'argent avec de l'argent) et les bulles spéculatives sont réduites par des freins commerciaux (délais de conservation) et par des impôts (taxe Tobin). Des systèmes monétaires alternatifs sont encouragés.
- Avantages** Le monopole de l'argent sert la collectivité et ne peut être utilisé pour l'enrichissement privé. Les gains plus élevés du domaine de l'argent vont à la collectivité.

⁵ Vergleiche dazu Christian Felber, *Gemeinwohl-Ökonomie. Das Wirtschaftsmodell der Zukunft*, Wien 2010, S. 30 ff.

⁶ <http://www.foe.co.uk/community/tools/isew/brief.html>

4.9/ Impôts

Objectif	Distribution équitable de la charge d'impôt. Décharger l'impôt sur le revenu, charger le revenu de consommation et de capital.
Mesures	Réforme d'impôts sociale et écologique (voir énergie et environnement). Allègement de l'impôt sur le revenu du travail par l'augmentation de la TVA et de l'imposition sur le capital. Unification des taux d'imposition entre les cantons et les communes. Pas de privilèges d'impôts pour les fortunés. Suppression du secret bancaire pour les autorités fiscales (y compris de l'étranger).
Avantages	Le travail humain est revalorisé. Pas de concurrence d'impôts déloyale de différents lieux.

4.10 / Direction d'entreprise

Objectif	Les entreprises sont dirigées de manière économiquement efficace et efficiente selon des bases éthiques, sociales et durables.
Mesures	De nouvelles échelles d'évaluation valorisent les entreprises pour la plus-value qu'elles apportent à la société, p. ex. par un commerce éthique et social, des processus de décision et des calculs de coûts transparents, et une réflexion intégrale. Encouragement à des formes d'organisation <i>apprenantes, intégrales, sociocratiques</i> . Celles-ci incluent une maturité individuelle, une vision humaine consciente, une vision commune, l'apprentissage en équipe, une pensée en système global, une orientation dirigée processus et ressources (orientation des objectifs vers les ressources et les processus, et non le contraire), des équipes se régulant par elles-mêmes, des hiérarchies fonctionnelles, un management de la diversité (complémentarité et équivalence de personnes, compétences et prestations dissemblables), participation de collaborateurs, philocratie (direction empathique et compréhensive, service et humilité, dévouement et patience, amour et conscience).
Avantages	Motivation maximale pour le travail et les prestations de service. Satisfaction, santé et épanouissement de tous les collaborateurs sur le lieu de travail. Utilisation du potentiel créatif des collaborateurs.

4.11 / Innovation

Objectif	Innovations vers l'élévation de la qualité de vie et vers le maintien des ressources naturelles.
Mesures	Les innovations qui apportent une amélioration des conditions de vie ou une réduction de la consommation de l'énergie et des matières premières et qui se dirigent vers des buts durables, comme ceux qui s'engagent pour la sécurisation des places de travail et l'intégration des chômeurs, sont soutenues par des réductions d'impôts ou des mécanismes des prix incitatifs.
Avantages	Bénéfices locaux. Expérience d'une véritable soif du savoir et de la satisfaction constructive qu'elle génère, esprit d'innovation, envie de développement, compétition, beauté, joie et action créative. Eloignement des dangers et démantèlements. Réduction des coûts.

4.12 / Energie et environnement

Objectif	Renouvellement et maintien de bases saines de la vie pour tous les êtres vivants. Diminution des formes de consommation et de production dommageables à l'environnement. Réduction au minimum de la consommation des énergies et matières premières non renouvelables.
Mesures	Substitution des vecteurs d'énergie épuisable ou risquée et soutien aux technologies écologiques et aux vecteurs d'énergie renouvelable au moyen d'impôts, de redevances incitatives, en incluant les coûts externes lors de l'établissement des prix réels, recyclage de matières premières et restriction ou interdiction de matières, processus et technologies nocifs. Reconversion du transport ou du chauffage sur des vecteurs d'énergie renouvelable. Etablissement de valeurs maximales de charges environnementales pour les personnes, les ménages et les entreprises (CO ₂ – et mesure de l'eau nécessaire pour la production de tel ou tel bien).
Avantages	Santé et biodiversité, abaissement des frais environnementaux et énergétiques, ainsi que ceux de la santé. Soutien à l'économie locale. Amélioration des conditions de base de la vie pour tous.

4.13 / Commerce extérieur et aide au développement

Objectif	Diminution des différences de niveaux de vie et de l'exploitation Nord-Sud.
Mesures	Encouragement aux efforts et à la responsabilité individuels des acteurs locaux. Meilleur équilibre dans les relations économiques (voir labels et restrictions d'importation). Restriction de la coopération au développement publique à des pays ayant un cadre de conditions démocratiques. Soutien et contrôle étatique d'une coopération au développement privée raisonnable, dans des pays ayant des conditions critiques.
Avantages	Réduction de la pression migratoire. Moins de potentiel de violence et d'agressions. Plus de justice.

5 / LES PREMIERS PAS

1. Restriction de la spéculation
 - Introduction de la Taxe Tobin
 - Délais de conservation pour tous les papiers-valeurs (p. ex. min. 1 semaine)
 - Elevation progressive du quota de capital propre des banques commerciales
 - Droit de vote des actionnaires seulement à partir de 3 ans par ex. de détention des actions, (sécurisation des places de travail)
2. Discussion publique sur le thème de l'élargissement de la compréhension de travail, du revenu de base garanti, de l'idée d'un fonds de succession et d'alternatives possibles au système des intérêts.
3. Lancer une/des initiative/s pour
 - a) Limitation du revenu total (salaire et capital) après impôts, à un facteur de 12 p.ex., du revenu de base, ou
 - b) Etatisation des sols et des ressources naturelles.
 - c) Soutien de la part d'entreprises et d'organisations à orientation intégrale par ex. à travers un institut (ou autre plate-forme) pour l'encouragement à une économie intégrale (formation continue, échange d'expériences) portant sur de nouvelles échelles de valorisation entrepreneuriales pour les plus-values sociales et le soutien et le développement d'organisations apprenantes, intégrales, sociocratiques.
4. Réforme des impôts sociaux et écologiques (décharger l'impôt sur le revenu du travail, charger la consommation d'énergie, la consommation en général et le revenu du capital).

6 / ANNEXE

6.1 / Literature

- Binswanger, Hans Christoph, Die Wachstumsspirale, Marburg 2006.
- Binswanger, Hans Christoph, Vorwärts zur Mässigung, Hamburg 2009.
- Cranach, Mario von, Mastronardi, Philippe, Ulrich, Peter, Eine Wirtschaft, die den Menschen dient, braucht eine ethische Grundlage, Ein Manifest von kontrapunkt, Basel 2008.
- De Weck, Roger, Nach der Krise, Zürich 2009.
- Ducommun, Gil, Nach dem Kapitalismus. Wirtschaftsordnung einer integralen Gesellschaft, Petersberg 2005.
- Fein Elke (Hrsg.), Wirtschaft in der Zeitenwende. Zur Vision einer Masswirtschaft der Lebensfülle und Schritte zu ihrer Verwirklichung. Ideen und Impulse für eine integrale Ökonomie der Zukunft, online unter www.ifis-freiburg.de, Freiburg 2010.
- Felber Christian, Gemeinwohl-Ökonomie. Das Wirtschaftsmodell der Zukunft, Wien 2010.
- Mastronardi, Philippe, Cranach, Mario von (Hrsg.), Lernen aus der Krise: Auf dem Weg zu einer Verfassung des Kapitalismus, kontrapunkt, Bern 2009.
- Scharmer, Otto, Die sieben Akupunkturpunkte des sozialen Organismus, in: Anthroposophie im Dialog 05/10, Frankfurt 2010.
- Seidl, Irmi, Zahrnt, Angelika (Hrsg.), Postwachstumsgesellschaft. Konzepte für die Zukunft, Marburg 2010.
- Studer, Hans-Peter, Die Grenzen des Turbokapitalismus. Fakten und Perspektiven für eine neue Ökonomie, Frankfurt 2000.
- Theiler, Jürg, Im Gleichgewicht der Wünsche, Petersberg 2006.
- Ulrich, Peter, Zivilisierte Marktwirtschaft, Freiburg 2005.

6.2 / Liens internet

- Center for Integral Economics: www.integraleconomics.org
- Economics as if people and the planet mattered: www.neweconomics.org
- Ekkharthof. Leben aus anderer Perspektive: <http://www.ekkhartof.ch/>

- Friends of the Earth, Alternativvorschlag zum BIP: <http://www.foe.co.uk/community/tools/isew/>
- Gemeinwohl-Ökonomie: <http://www.gemeinwohl-oekonomie.org/>
- Gemeinsinn – Wirtschaft und Gesellschaft: www.gemeinsinn.net
- Grundeinkommen: www.initiative-grundeinkommen.ch
- Heinrich Böll Stiftung. Die grüne politische Stiftung: www.boell.de
- ifis – Institut für integrale Studien: <http://www.ifis-freiburg.de>
- Integrale Organisation, Holakratie™: www.holacracy.org
- Index of Sustainable Economic Welfare (ISEW): www.foe.co.uk/community/tools/isew/brief.html
- Kontrapunkt. Schweizer Rat für Wirtschafts- und Sozialpolitik: <http://www.rat-kontrapunkt.ch>
- Oya. Anders denken, anders leben: www.oya-online.de
- World Business Council for Sustainable Development: www.wbcsd.com
- Zeit-Fragen. Wochenzeitung für Freie Meinungsbildung, Ethik und Verantwortung: www.zeit-fragen.ch
- Zeitpunkt. Für intelligente Optimistinnen und konstruktive Skeptiker: www.zeitpunkt.ch

Elaboré par le groupe de travail ECONOMIE INTEGRALE.

Approuvé par la commission de programme le 20 septembre 2010.