

**Kursleitung** **Julien Gogniat**  
Künstler und zertifizierter  
Holocracy®-Praktizierender  
IP-Mitglied  
→ [Website](#)

---

**Sprache** Deutsch und französisch

---

**Zielgruppe** Verantwortliche und Mitwirkende der IP  
und allgemein Interessierte an Holacracy®

---

**Datum** Samstag, 30. August 2014  
9.15 – 17.45 Uhr

---

**Ort** Flörli in Olten, Florastrasse 21  
→ [Lageplan](#)

---

**Kosten** Für die Deckung der Unkosten beträgt der Beitrag  
für IP-Mitglieder CHF 80.–, für Nicht-Mitglieder  
100.– CHF. Wenig Verdienende bezahlen einen  
ermässigten Beitrag nach eigener Einschätzung.  
Das Mittagessen nehmen wir in der Form einer  
Teilete ein; alle bringen so viel mit wie sie selber  
essen könnten.

---

**Anmeldung** [Cécile Cassini](#) / 061 331 49 54

---

# HOLACRACY® ENTDECKEN

Samstag, 30. August 2014 in Olten



DÉCOUVRIR  
L'HOLACRACY®

---

# HOLACRACY<sup>®</sup> ENTWICKELN

---

*Wir lernen einen integralen Weg für eine lebendige Organisation in klaren Strukturen.*

*Wir verstehen, weshalb wir immer wieder zwischen Idealen und der Wirklichkeit scheitern.*

*Wir erfahren, wie Verantwortung in organischen Strukturen lustvoll und diszipliniert gelebt werden kann.*

---

## Holacracy<sup>®</sup> bedeutet

---

Die Organisation ist ein **lebendiges Wesen**

Die Rollen sind die **Organe** der Organisation

Die Menschen energetisieren **die Rollen**

Alle **Spannungen** sind willkommen, werden eingebracht, damit sich die Organisation durch uns zeigen kann

Die Organisation lernt zu **verdauen** – je mehr geklärt wird

Wir **entschleunigen** um schneller zu gehen

Kein Chef mehr, wir werden **autonom**. Den Patron gibt es nicht mehr, **die Rolle, der Prozess führt**.

Der **Vermittler/die Vermittlerin** nicht für persönliche Befindlichkeiten da sondern und um das Ziel/die Daseinsberechtigung der Organisation zu realisieren

**Dynamische Lenkung** annehmen und Eigenverantwortung üben. Wir schaffen Klarheit, **Implizites wird so explizit**

**Wendigkeit** heisst Reorganisation gemäss der Realität, **Effizienz** bedeutet Freiheit im Rahmen der Rolle

Holacracy<sup>®</sup> heisst **Menschlichkeit** und keine Machtspiele

---

## Holacracy<sup>®</sup> lernen, erfahren und üben

---

Wir **erfahren** die absolute Verantwortlichkeit im Übernehmen einer Rolle, oder auch indem wir sie zurückgeben. Wir **lernen**, besser mit Emotionen umzugehen, zu sehen was dahinter ist, und auch uns weniger von Emotionen der anderen beeinflussen zu lassen. Wir **üben** Verhaltensänderungen und werden sowohl respektvoller als auch verantwortungsvoller.

*«Macht ist zu wichtig um sie den Menschen zu überlassen, es ist besser, sie dem Prozess zu geben.» Mahatma Gandhi*